

# 社会福祉法人 恵春会

## 事 業 総 括

### 1 はじめに

令和6年度は医療、高齢、障害福祉の報酬改定、所謂トリプル改定が行われた年度であり、報酬算定の方向性が大きく変動した年となった。

介護分野においては、医療との連携推進や、看取り及び感染症や災害への対応力の強化、職員の処遇改善といった項目が改定の大きな柱として定められた。障害分野においても、上記に加えて、地域移行の推進及びご利用者本人の意思決定支援が今回新たに示されることとなった。

これらの改定に対しては、協力医療機関である小林病院との連携を強化し、感染症の発生時における協力体制を確保するとともに、利用者の体調の変化に対しても、必要十分な情報を迅速に報告するためのマニュアルを見直し、適切な処置を受けられるよう図った。

次に、職員への処遇改善では、基本報酬額及び処遇改善加算額を原資として、ベースアップを基調とした処遇改善を実施し、夜勤手当や役職手当、職務手当を増額して全体的な賃金アップへとつなげることができた。しかしながら、賃金においては、他の業界に大きく水をあけられているのが現状であり、その差は埋められていない。法人としては、必要な人材を確保し、加えて定着を促していく観点からも、収益の確保を大前提としながら、更なる改善への対応を今後検討していく必要性を感じている。

今年度の事業重点目標の達成について、まず福祉サービスの質の向上においては、ご利用者及びご家族のサービスに対する満足度の向上を目的とした調査の実施や、意思決定支援に向けた支援体制の構築を行った。また、新型コロナ発生時の体験をふまえて事業継続計画（B C P）の見直しを行い、感染症の発生時に備えて衛生用品等に関する備蓄必要量を精査し、整理を行った。

次に安定した法人経営の実現について、今年度は収入において加齢及び健康状態の悪化が原因の入院や、退所の影響が各事業所とも大きく影響している。新規の入所者は一定数いるものの、昨年度と比べると、介護分野においてはやや減収、障害分野においては、昨年度より増収となってはいるが、もともとの目標とした一昨年の水準まで届かず、業績の回復には至らなかった。

一方、支出については、物価高により給食材料費や水道光熱費をはじめとする諸経費が上がったため、前年度実績を大幅に上回っている。その他にも、今年度は建物で大きな修繕も重なったため、昨年度と比較して全体の収益を下げる結果になった。この点については、収入の減少と併せて問題点の分析を早急に行い、次年度業績の回復を最優先に取り組んでいきたい。

公益的取り組みとしては、生計困難者レスキュー事業をはじめとして、高齢者

サロンへの専門職派遣を積極的に行い、地域との関わりを強めるとともに、小学校の人権学習や音楽交流といった取り組みを進めた。

人材育成及び定着については、職員の負担軽減を目的として、補助金の活用による介護機器の購入や、ナースコールの設置を前にWi-Fi環境の整備を行った。また、事故やヒヤリハットといったリスクマネジメントに対して、会議において報告書の分析や改善策の検討をしっかりと行い、再発防止に向けた取り組みを行った。

さらに職員の働きやすい環境作りを目的として、就業時間の見直しや休憩時間を柔軟に運用し、職員の就労環境の改善を目的として、ハラスメント規程をはじめとする諸規程の整備を行った。また人材不足への対応として、外国人技能実習生の受け入れにより労働力の確保を図っている。今後さらなるスキルアップを目標に、教育及び研修体制の整備を進めていきたい。

# 令和 6 年度 事業報告書

(自) 令和 6 年 4 月 1 日

(至) 令和 7 年 3 月 31 日

社会福祉法人 恵 春 会  
理 事 長 小 林 佳 之

## 1 法人の概要

主たる事務所の所在地 熊本県熊本市南区城南町沈目 1502 番地  
電話番号 0964-28-4680  
代表者氏名 小林 佳之  
法人認可年月日 昭和 48 年 11 月 6 日  
法人認可番号 第 1009 号  
設立登記年月日 昭和 48 年 12 月 5 日

## 2 法人の行う事業

事 業 の 種 類	施 設 種 別	名 称	定員
第 1 種社会福祉事業	障害者支援施設	くまむた荘	80
	特別養護老人ホーム	祥麟館	50
第 2 種社会福祉事業	老人デイサービス事業	祥麟館デイサービスセンター	25
	小規模多機能型居宅介護	くまのしよう	29
	障害福祉サービス事業	くまむた荘デイサービスセンター春秋館	20
		くまむた荘ショートステイ	8
	一般相談支援事業	相談支援センター 紾	
	特定障害者相談支援事業		
	障害児相談支援事業		
	老人短期入所事業	祥麟館ショートステイ	10
	生計困難者相談支援事業	恵春会生計困難者相談支援事業	
公 益 事 業	居宅介護支援事業	祥麟館居宅介護支援事業所	
	地域包括支援センター	熊本市南 6 地域包括支援センター	
	日中一時支援事業	くまむた荘	8
	サービス付き高齢者向け住宅	くまのしよう	20
合 計			242

### 3 役員等の状況

理事 6名

評議員 7名

監事 2名

#### 役員の任期

理事及び監事 令和5年6月28日～令和6年度の最終のものに関する定時評議員会終結の時

評議員 令和3年6月25日～令和6年度の最終のものに関する定時評議員会終結の時

### 4 理事会・評議員会開催状況

#### (1) 理事会

① 開催日 令和6年6月4日 場所：くまむた荘

出席者 理事4名・監事2名

議案 1. 令和5年度事業報告について  
2. 令和5年度決算報告について  
3. 諸規定の改正について  
4. 評議員会の招集について

② 開催日 令和6年11月7日 場所：くまむた荘

出席者 理事5名・監事2名

議案 1. 令和6年度補正予算案について  
2. 諸規定の改正について  
3. 評議員会の招集について

報告事項 理事長の職務執行状況報告について

③ 開催日 令和7年3月7日 場所：くまむた荘

出席者 理事6名・監事2名

議案 1. 令和6年度補正予算案について  
2. 令和7年度事業計画案について  
3. 令和7年度当初予算案について  
4. 諸規程の改正について  
5. 定年延長及び施設長の給与について  
6. 評議員会の開催について

報告事項 理事長の職務執行状況報告について

(2) 評議員会

① 開催日 令和 6 年 6 月 21 日 場所:くまむた荘

出席者 評議員 5 名・理事 2 名・監事 2 名

議案 1. 令和 5 年度事業報告について

2. 令和 5 年度決算報告について

3. 諸規定の改正について

② 開催日 令和 6 年 11 月 20 日 場所:くまむた荘

出席者 評議員 6 名・理事 3 名・監事 2 名

議案 1. 令和 6 年度補正予算案について

2. 諸規定の改正について

報告事項 理事長の職務執行状況報告について

③ 開催日 令和 7 年 3 月 17 日 場所:くまむた荘

出席者 評議員 5 名・理事 2 名・監事 2 名

議案 1. 令和 6 年度補正予算案について

2. 令和 7 年度事業計画案について

3. 令和 7 年度当初予算案について

4. 諸規程の改正について

5. 定年延長及び施設長の給与について

報告事項 理事長の職務執行状況報告について

## 5 理事・監事・評議員・職員の研修状況

(1) 研修名 : 令和 6 年度 熊本県社会福祉法人経営者協議会 経営研修会

開催日 : 令和 6 年 5 月 28 日

場 所 : KKR ホテル熊本

主催者 : 熊本県社会福祉法人経営者協議会

出席者 : 小林理事長、梅田理事、佐々木事務長、久保田事業部長

(2) 研修名 : 第 43 回全国社会福祉法人経営者大会計研修会

開催日 : 令和 6 年 8 月 29 日 ~ 8 月 30 日

場 所 : パシフィコ横浜

主催者 : 全国社会福祉法人経営者協議会

出席者 : 小林理事長

- (3) 研修名：令和 6 年度 社会福祉法人制度改革対応セミナー（前期）  
開催日：令和 6 年 9 月 2 日  
場 所：KKR ホテル熊本  
主催者：熊本県社会福祉法人経営者協議会  
出席者：小林理事長、梅田施設長、田中副施設長
- (4) 研修名：令和 6 年度 都道府県経営協セミナー（後期）  
開催日：令和 7 年 1 月 29 日  
場 所：KKR ホテル熊本  
主催者：全国社会福祉法人経営者協議会 熊本県社会福祉法人経営者協議会  
出席者：小林理事長
- (5) 研修名：令和 6 年度 全国経営協 高齢者福祉事業経営セミナー  
開催日：令和 7 年 2 月 26 日  
場 所：全国社会福祉協議会 瀧尾ホール  
主催者：全国社会福祉法人経営者協議会  
出席者：小林理事長
- (6) 研修名：令和 6 年度 全国経営協 高齢者福祉事業経営セミナー  
開催日：令和 7 年 3 月 12 日  
場 所：全国社会福祉協議会 瀧尾ホール ※オンライン参加  
主催者：全国社会福祉法人経営者協議会  
出席者：梅田施設長